



München, 17. Juli 2025

Webinar Circular Value Creation

Bedeutung von zirkulärer Wertschöpfung

Dr. Susanne Kadner
Co-Founder CIRCULAR REPUBLIC
Director UnternehmerTUM



Die Notwendigkeit einer Circular Economy



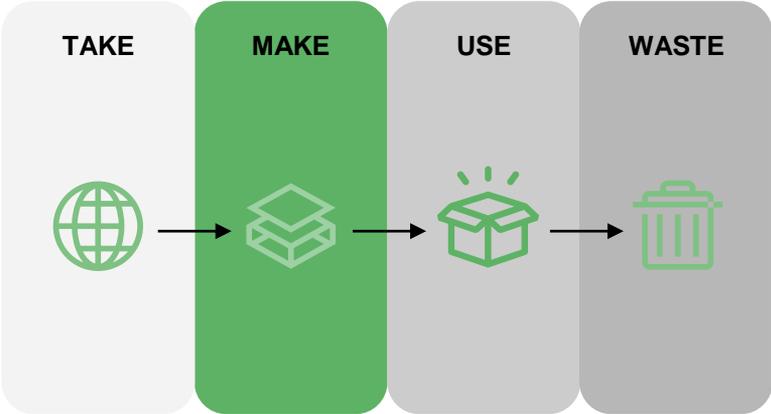
Lineare Produktionsweisen überschreiten planetare Grenzen und sind mit wirtschaftlichen Herausforderungen konfrontiert.

Wirtschaftliche Herausforderungen durch Ressourcen

Umweltvorschriften,
insbesondere in der EU

**Geopolitische
Abhängigkeiten
& Instabilität der
Lieferketten**

in Europa von Nicht-EU-
Ländern



**> 55 % der
Treibhausgasemissionen**
verursacht durch Gewinnung
und Verarbeitung von
Ressourcen*

**> 90 % des Verlusts der
biologischen Vielfalt und
Wasserknappheit** verursacht
durch Anbau und Ernte von
Biomasse*

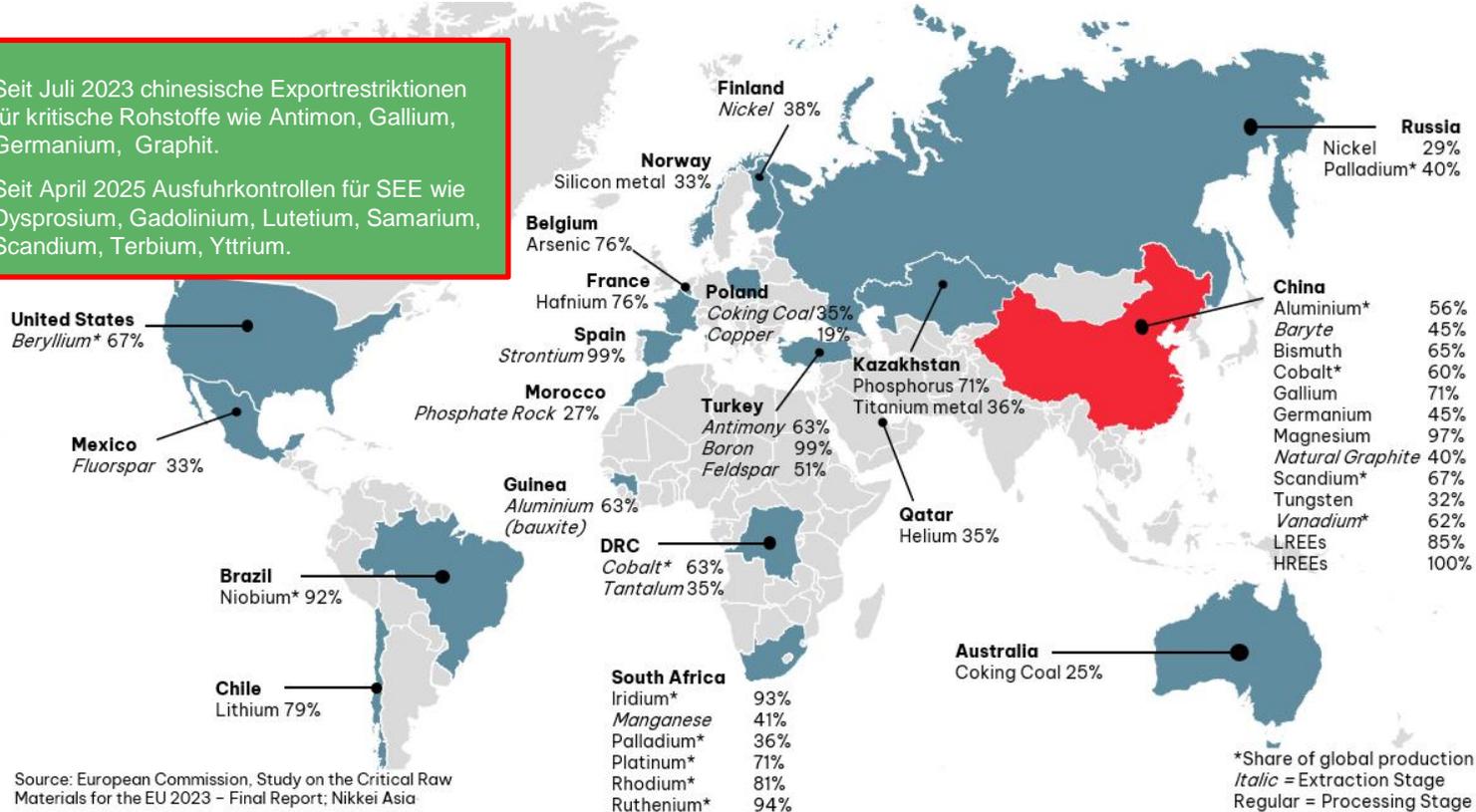
**> 22 Millionen Tonnen
Kunststoff** im Jahr 2019 in die
Umwelt gelangt*

Ökologischer Druck durch Ressourcen



Starke Importabhängigkeiten und fragile Lieferketten gefährden unseren Produktionsstandort.

- Seit Juli 2023 chinesische Exportrestriktionen für kritische Rohstoffe wie Antimon, Gallium, Germanium, Graphit.
- Seit April 2025 Ausfuhrkontrollen für SEE wie Dysprosium, Gadolinium, Lutetium, Samarium, Scandium, Terbium, Yttrium.



Source: European Commission, Study on the Critical Raw Materials for the EU 2023 – Final Report; Nikkei Asia



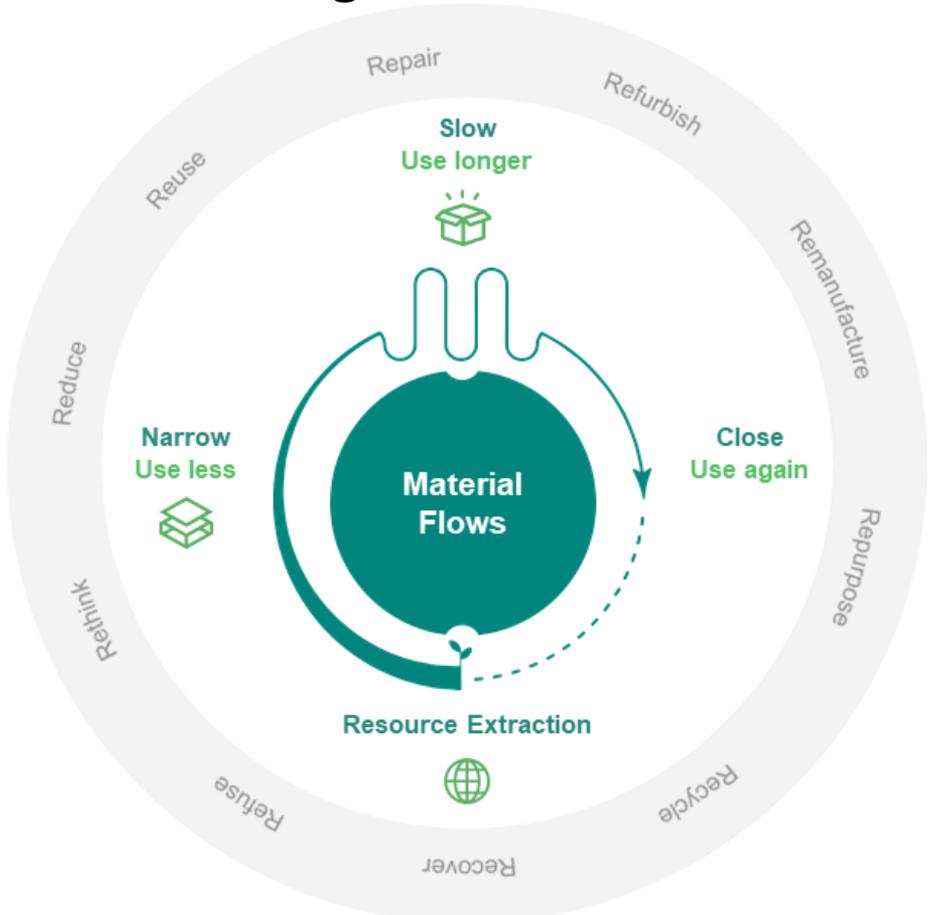
Die Circular Economy ist die Wachstumschance unserer Zeit. Sie vereint Widerstandsfähigkeit, Nachhaltigkeit und Rentabilität.



Konzept der Circular Economy



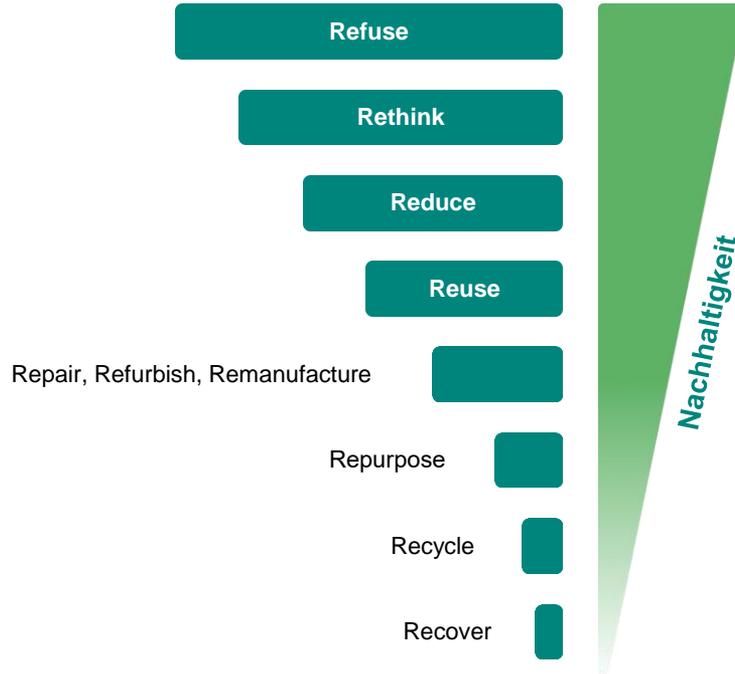
In der Circular Economy werden Materialien durch Verengung, Verlangsamung und Schließung von Stoffströmen im Kreislauf gehalten.



Quelle: Basierend auf Konietzko et al. 2020; Morseletto 2020



Es gibt acht Strategien, um Produkte und Dienstleistungen weniger ressourcenintensiv zu gestalten. Sie folgen einer klaren Hierarchie.



Es gibt mehrere Strategien, um Produkte, Wertschöpfungsketten und Dienstleistungen zirkulärer zu gestalten. Einige haben jedoch einen **größeren Einfluss auf die Nachhaltigkeit**.



Zirkuläre Geschäftsmodelle können sich entweder auf das Produkt selbst, dessen Nutzung oder Leistung konzentrieren.



Klassischer Verkauf

Zeitbasierter Service

Leistungsbasierter Service



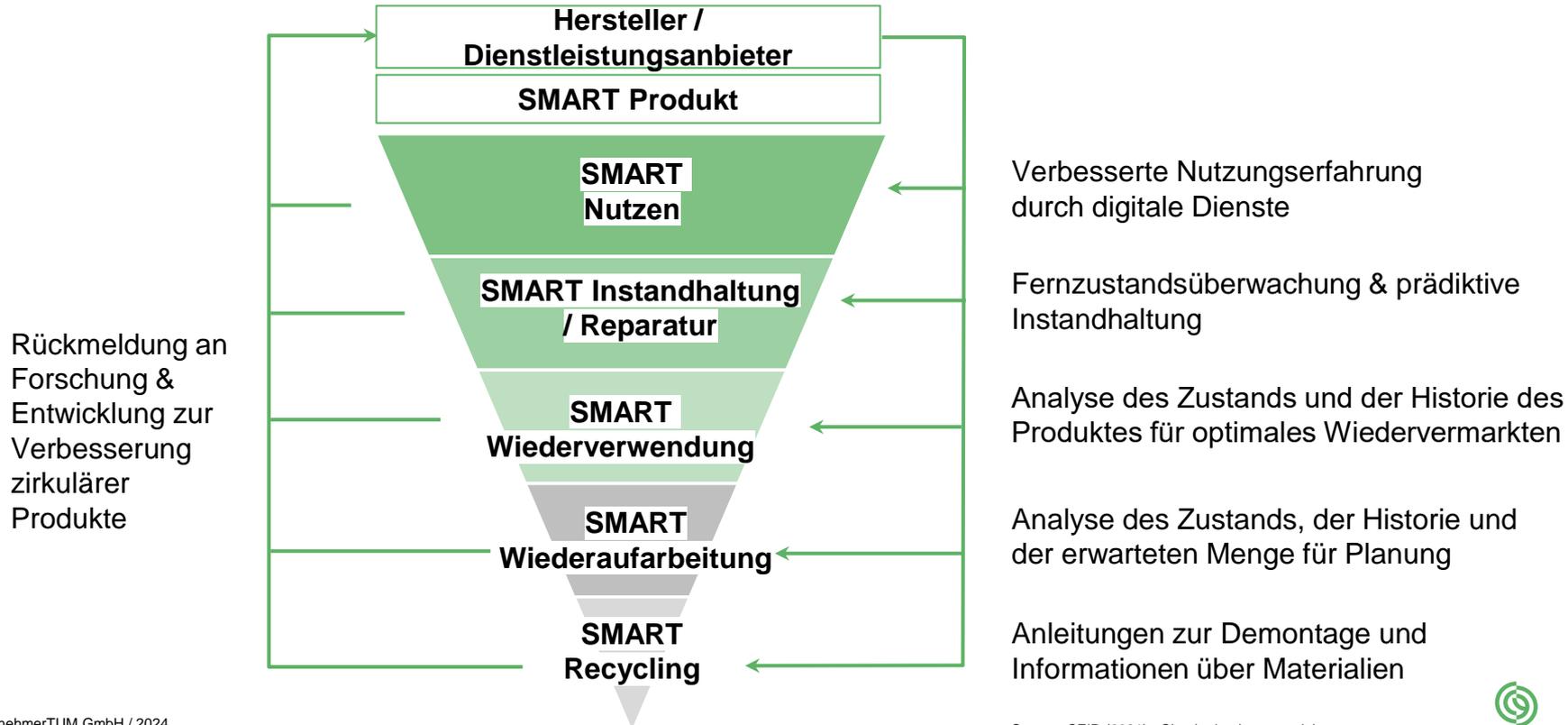
z.B.
Produktvermietung



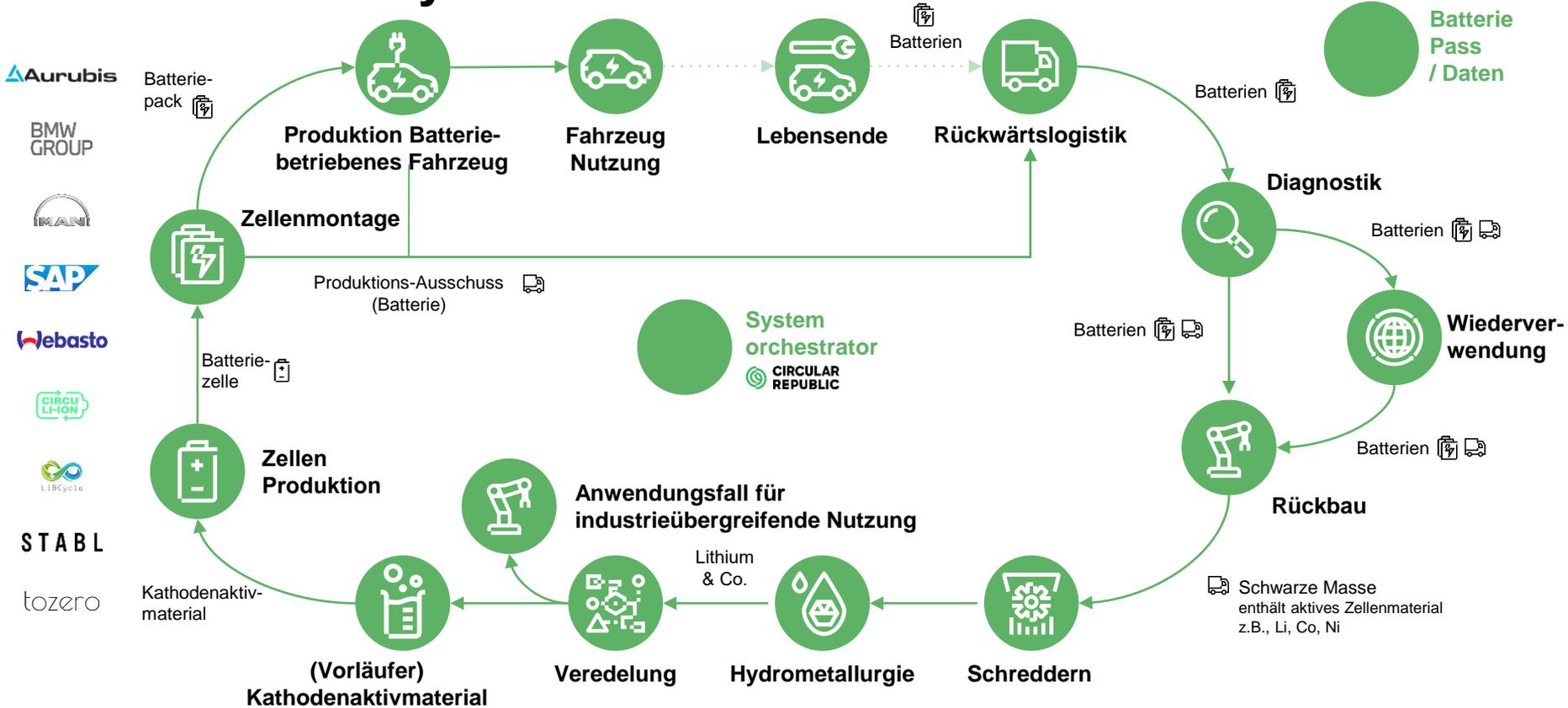
z.B..
Pay-per-Use



Digitale Technologien sind zentrale Enabler für einen zirkulären Produktlebenszyklus.



Zirkuläre Ökosysteme sind für die Realisierung der Circular Economy entscheidend.



**Es geht um eine
Circular ECONOMY!**



Circular Economy ist nicht nur ein makroökonomisches Thema, sondern relevant für den Unternehmenserfolg.



“Die aktuelle Entwicklung der Rohstoffpreise zeigt, welche Auswirkungen eine von begrenzten Ressourcen abhängige Branche berücksichtigen muss.”

Oliver Zipse
CEO, BMW Group



“Es ist höchste Zeit, kollaborativ auf eine Kreislaufwirtschaft umzustellen”

Thomas Saueressig
Vorstandsmitglied, SAP SE

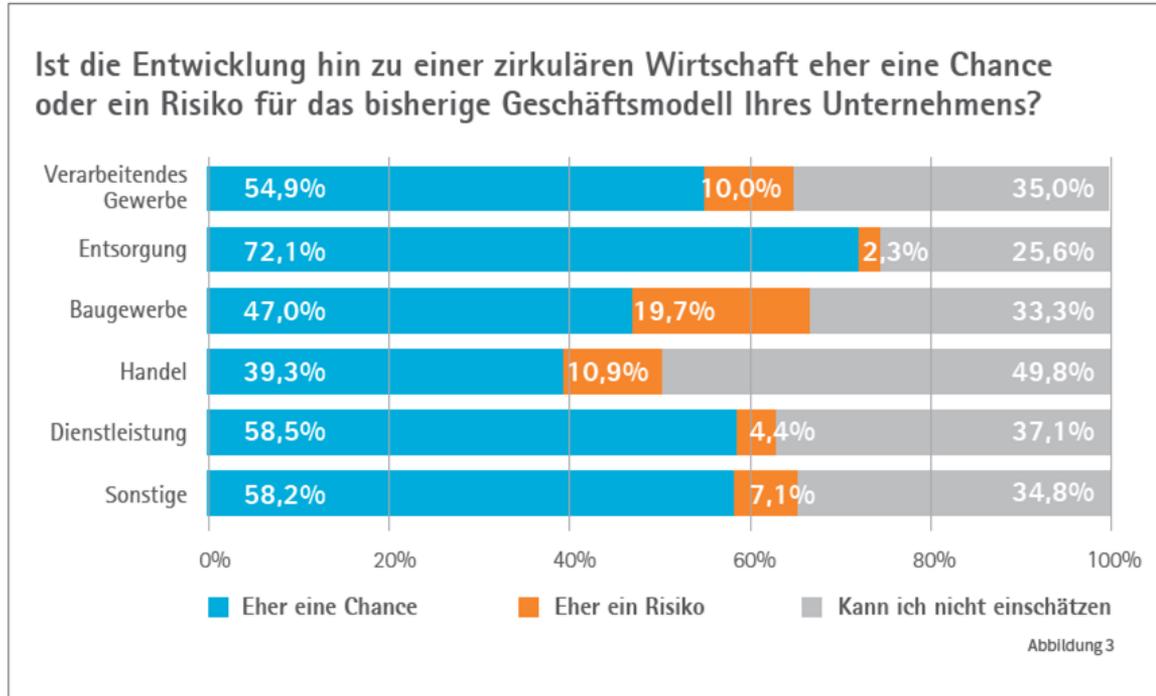


“Die Tengelmann Gruppe ist überzeugt, dass die Kreislaufwirtschaft den Schlüssel zu einer nachhaltigen Zukunft darstellt”

Christian Haub
CEO, Tengelmann Group



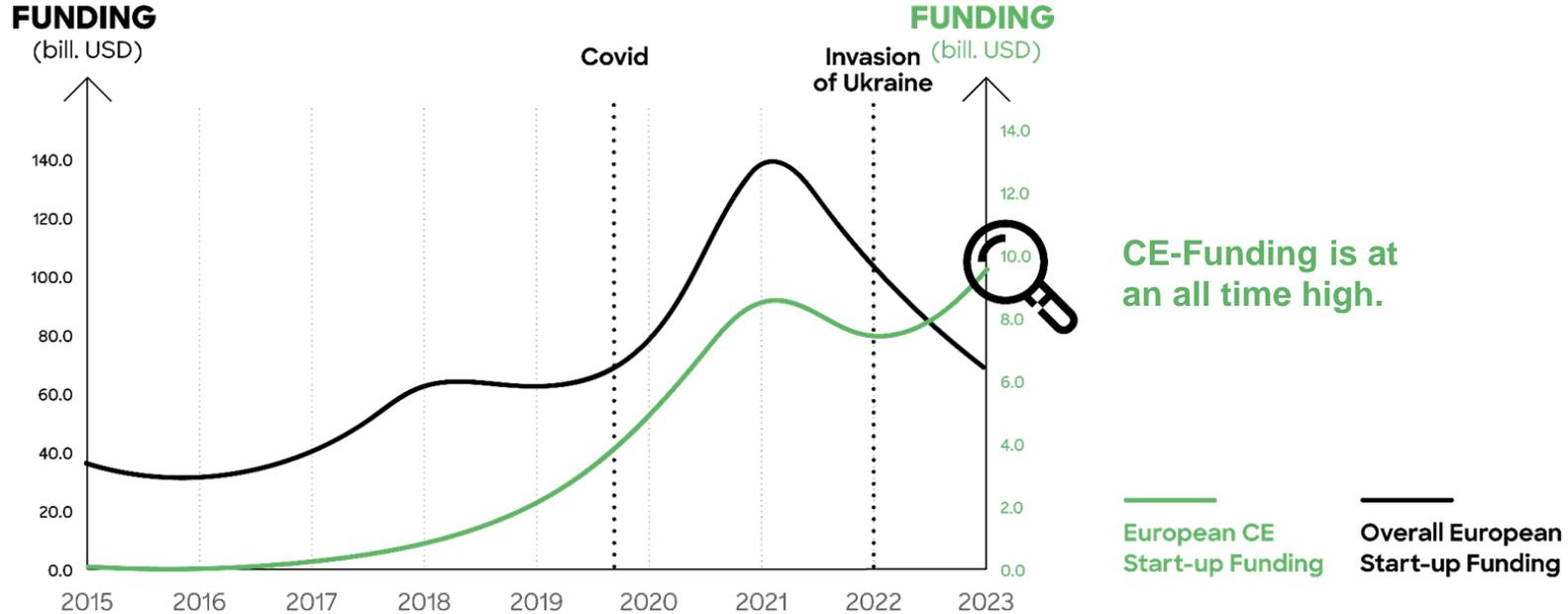
Deutsche Unternehmen erkennen zunehmend die Chancen der Circular Economy.



Quelle: IHK, 2024. Die Umfrage fand vom 04. bis zum 22. März 2024 mit Unterstützung der 79 Industrie- und Handelskammern statt. Deutschlandweit haben 1.955 Unternehmen an der Umfrage teilgenommen. Die Befragung wurde zum ersten Mal durchgeführt. Nach Unternehmensgrößenklasse verteilen sich die Teilnehmer wie folgt: 1-9 Beschäftigte (31,6%), 10-249 Beschäftigte (44,6%), 250 und mehr Beschäftigte (23,8%).



Trendwende: Die Finanzierung zirkulärer Start-ups in Europa wächst weiter – trotz Krisen oder gerade deshalb?



REIII Altris CARBON SOLUTIONS Cernvision ecoLacked Infinite Roots Lignopure Make of Air **moju** one+five
 Pulpac GROCELESS TRIBRIE UP CATALYST Vianode WOOLLY WOOLLY
 and many more...

Supply and use of renewable, recycled, or highly recyclable materials in production to minimize waste and pollution.

Resource Recovery

Capturing the value of materials and energy from products after they've been used, through recovery and recycling.

Catalycor CIRCULIGN CRYSTAL EYEB DePoly eeden
 EPOCH everwave FAIRMAT METALLOOP
 Radical O4 RAINBATH RECYCLEY RENASENS saperatec
 Shi₂Power SOLAR MATERIALS tozero WESCRTAI WILUPLASTIC

and many more...

Circle CUBE CIRCLE I Q Circular circunomics cirplus
 Concular ContainerGrid exomatter greyparrot
 kollect korvi LIBcycle Lizoe Logistikbude LoopID
 OPTIKAN PolyPerception Resourcify SCHROTTBIENEN
 SMARTEX SPARETECH THEUPCYCL TWACE Zupply

and many more...

Circular Enablers

Promote sustainability, minimize waste, and enhance resource efficiency, supporting the transition towards a circular economy.

ACCURE ACCELERON Back Market BIRAK Evyon. Fairwon Fixably fixfirst
 Ovoko PROLONG rebuy reffilia rehubed Reparando Selpy STABL Stykka Tildi Voltfang

and many more...

Circular Inputs

CIRCULAR ECONOMY START-UP LANDSCAPE 2025



Product Lifetime Extension

Strategies to prolong the lifespan of a product at its highest value, e.g. by upgrades, repair, reconditioning, or resale on a secondary market.

Sharing Services

Maximized utility rates of products and assets through collaborative usage and shared access, often through digital technology.

Barra fainin faircado flecio FLUX
 KAROS klark kolula olfo
 outzip sharely sigo serve
 sykoll TIER uptraded voi. Vytal

and many more...

CYCLE Dance everphone lendis
 Navlandis nologgicorpi nōmadi
 NOR NORM RAYLO RE:DRINK release
 Swobbee TECFYS URBANVOLT

and many more...

Product-as-a-Service

Commercialization of a product's usage and function rather than its possession, ensuring performance, maintenance and reverse logistics.

Reach out to get full content:
 circularrepublic@unternehmertum.de

Powered by

Vielen Dank!

Wie Sie sich einbringen können... ✨



Dr. Susanne Kadner
Co-Founder CIRCULAR REPUBLIC
susanne.kadner@unternehmertum.de

UnternehmerTUM GmbH
Lichtenbergstr. 6
85748 Garching, Germany
www.unternehmertum.de

