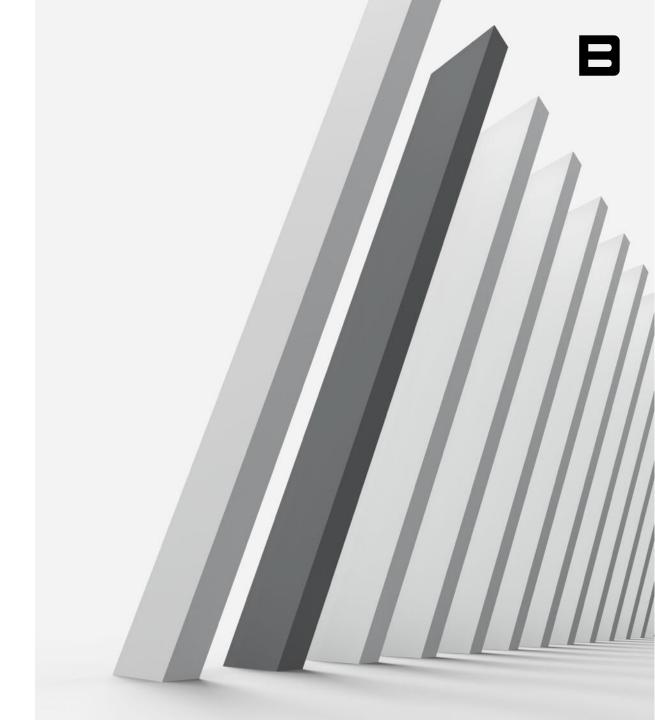


Zukunft der Betriebsprüfung?

Florian Wiebecke

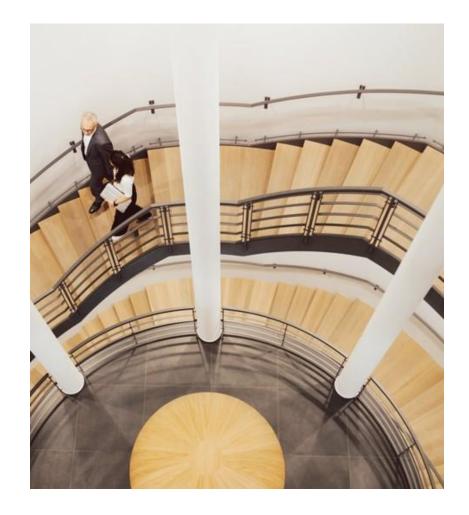
Leiter Steuern, Brückner Group SE



© Brückner Group 15.10.2025

Zukunft der Betriebsprüfung

Brückner Headquarter



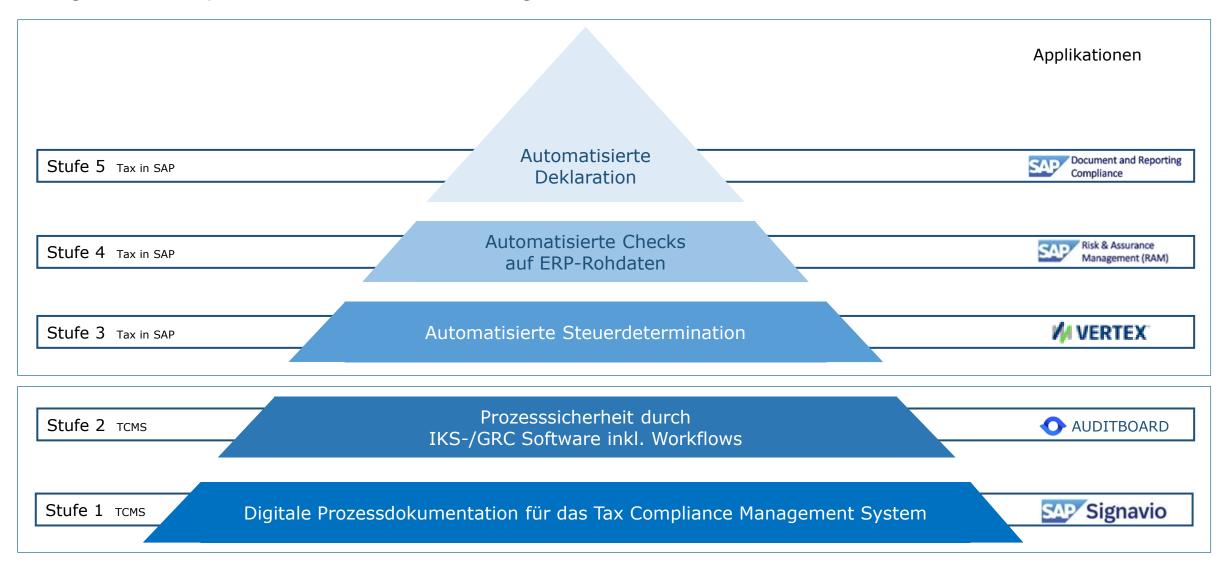




Produkt: Produktionslinie für Premium-Verpackungsmaterial und Technische Anwendungen.



Digitale Operationalisierung des TCMS





Betriebsprüfung in Deutschland

BP aktuell

- Bislang: Wirksames TCMS hat keine Bedeutung für BP
- Meist sehr vergangenheitsbezogen
- Digitalisierungspotenzial wird nicht genutzt: Einzelbelegprüfung
- Fluktuation und demographischer Wandel verursachen Wissensverlust
- Kosten- und zeitintensiv (z.B. Archivierungskosten, detaillierte Kontenprüfungen)
- Teilweise lange Rechtsunsicherheit für offene Veranlagungszeiträume (VZ)



BP der Zukunft

- Wirksames TCMS führt zu Prüfungserleichterungen in BP
- Schnelle Rechtssicherheit, keine "Überraschungen" (ETR, FCF)
- Verkürzung der BP-Dauer
- Schöpft digitale Möglichkeiten aus: Prozess- und Systemprüfungen statt Einzelbelegprüfung
- "Belohnt" Vorliegen von steuerlichen Kontrollsystemen
- Weniger Wissensverlust durch Fluktuation oder demographischen Wandel
- Fokussierung auf wesentliche steuerlich erhebliche Themen bereits im Ifd. Veranlagungsjahr ("horizontal monitoring")



BP-Pilotprojekt: Tax-CMS in der Betriebsprüfung

www.der-betrieb.de

Digitalisierung

»DB1402362

Bayern startet ein Pilotprogramm zum Tax CMS in der Außenprüfung

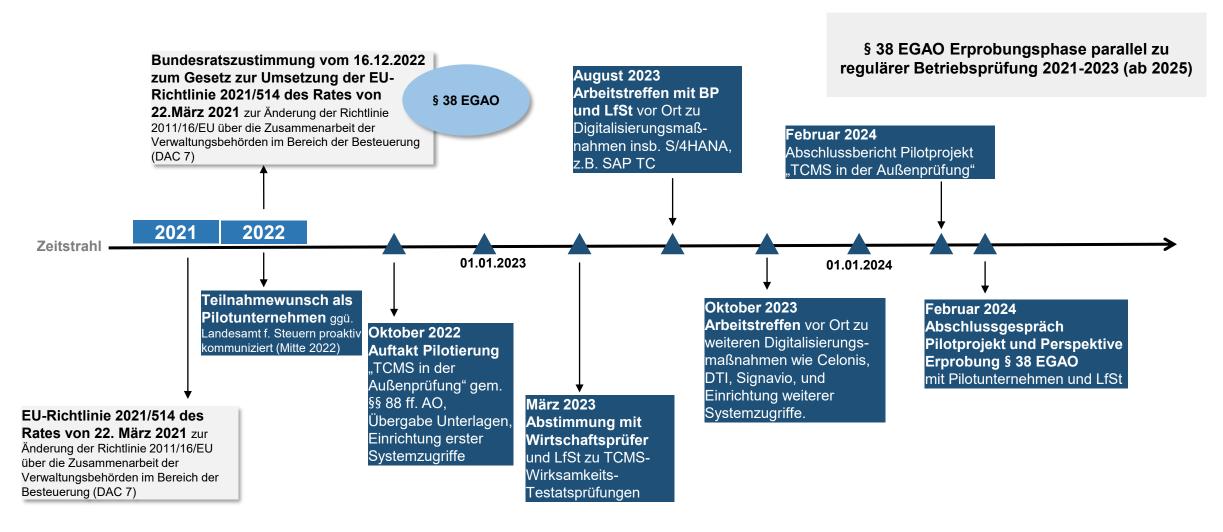
Viele deutsche Unternehmen haben seit dem Jahr 2016 auf den AEAO zu § 153 AO reagiert und ein Tax CMS eingeführt, aus dem sich bisher aber nur beschränkte Erleichterungen oder Vergünstigungen ergeben. Allerdings zeichnet sich jetzt aufgrund eines Pilotprogramms zum Tax CMS in der Außenprüfung mit zwei namentlich nicht genannten Unternehmen in Bayern ab, dass sich dies als Teil der anstehenden Modernisierung der Bp in Zukunft ändern könnte.

StB Dr. Andreas Kowallik, München, arbeitet bei der Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft in Deutschland als Partner im Bereich Tax Management Consulting und ist als Chief Technology Officer für die deutsche Steuerfunktion tätig.

Kontakt: autor@der-betrieb.de

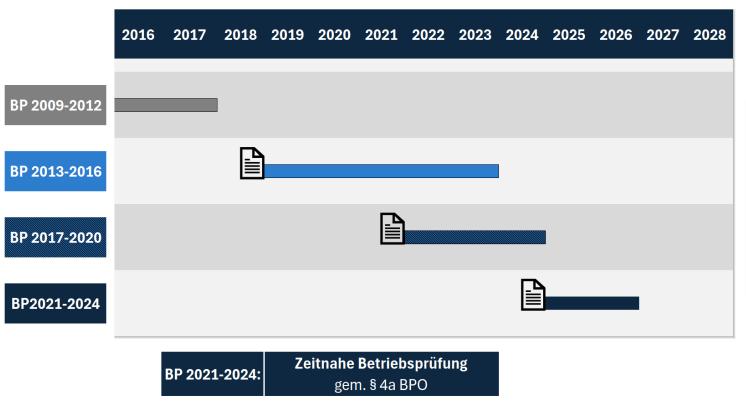


Brückner als Pilotunternehmen in Bayern





Betriebsprüfung bei Brückner



Ziel: Zeitnahe Rechtsicherheit

Herausforderungen einer zeitnahen Betriebsprüfung nach § 4a BPO liegen bei Brückner wie auch bei der Finanzverwaltung.

Keine Rolle spielte bislang, ob ein wirksames Steuerkontrollsystem im Unternehmen etabliert ist oder nicht.

Übermittelte Steuererklärung für den letzten Veranlagungszeitraum des Prüfungszeitraums



6. Lernfelder / Botschaften

An Unternehmen:

- Umfangreiche Planung und Auftaktgespräch
- Verständliche Dokumentationen vorhalten
- Offenheit, Transparenz, Freundlichkeit
- Robuste, auditierbare Steuerprozesse

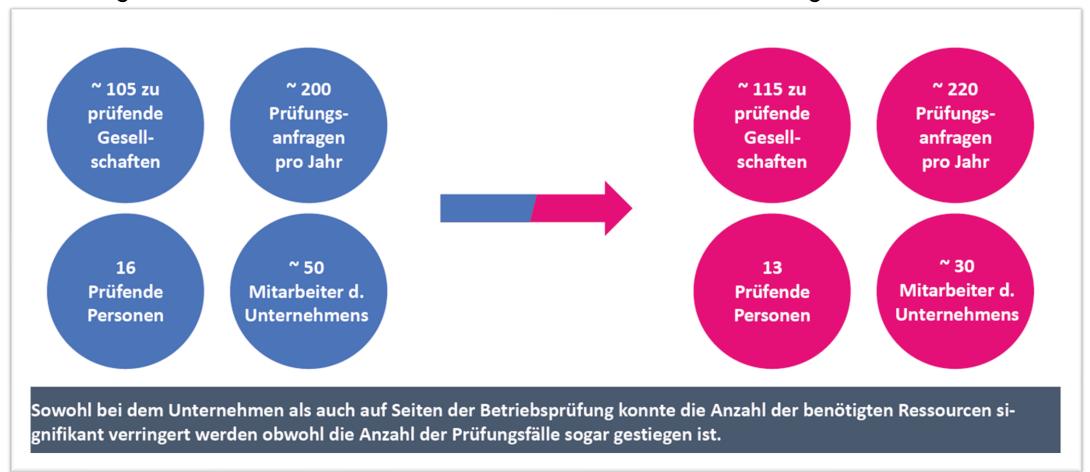
An die Finanzverwaltung:

- Betriebswirtschaftliches Verständnis stärken (Unternehmen stehen oftmals im Wettbewerb mit dem Weltmarkt! Aus dem teuren Standort Deutschland heraus).
- Kleinteiligen Anfragen reduzieren –
 Risiko-orientiert das "Große Ganze" prüfen
- Prozessual prüfen, statt Einzelfälle



Leuchtturm – einjährigen BP-Zeitraum in Bayern pilotieren?

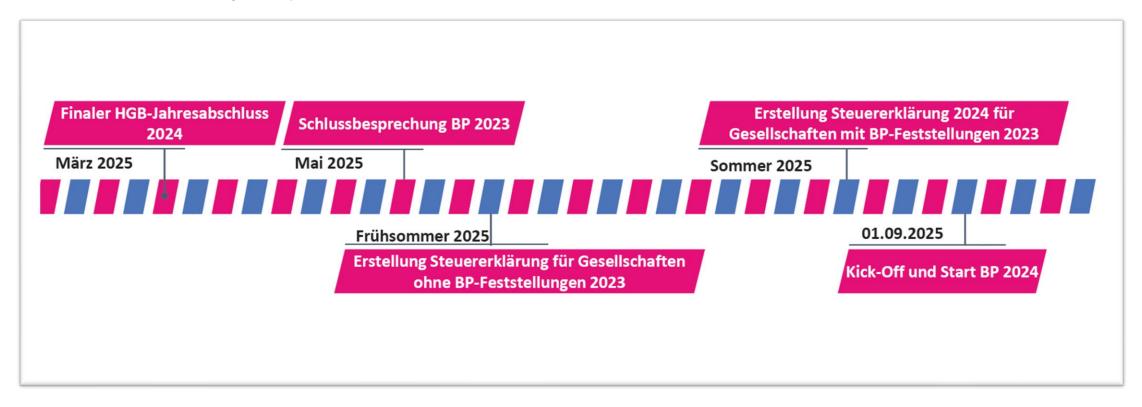
Erfahrungen eines anderen Unternehmens und der Finanzverwaltung zu Effizienz





Leuchtturm – einjährigen BP-Zeitraum in Bayern pilotieren?

Zeitplan eines einjährigen BP-Zeitraums





12

Leuchtturm – einjährigen BP-Zeitraum in Bayern pilotieren?

Prüfungsdauer einjähriger BP-Zeitraum







Thank You

Brückner Group SE

Königsberger Str. 5-7

83313 Siegsdorf

Germany

brueckner.group@brueckner.com